



แผนวิสาหกิจ 2566 - 2570 แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2568

ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์(Strategic Positioning)

วิสัยทัศน์ :



เป็นองค์กรหลักในการสร้างความเข้มแข็งให้แก่ภาคอุตสาหกรรม SMEs และชุมชนผ่านระบบนิเวศนวัตกรรม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอย่างยั่งยืน



ปี 2566 – 2567

Transformation

การเปลี่ยนแปลงและยกระดับองค์กร

- ยกระดับงานวิจัยและบริการเพิ่มสัดส่วนรายได้เชิงพาณิชย์
- ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรผ่านเทคโนโลยีดิจิทัลและแนวคิดประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ



ปี 2568 – 2569

Growth

การสร้างการเติบโตให้องค์กร

- ขยับเคลื่อนธุรกิจใหม่เพื่อสร้างการเติบโตให้องค์กร
- ขยับเคลื่อนองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและ AI



ปี 2570 เป็นต้นไป

Sustainability

การสร้างคามยั่งยืนให้แก่องค์กร

- สร้างความยั่งยืนผ่านการร่วมทุนเพื่อขยายธุรกิจ
- ความสำเร็จในการเป็นองค์กร Digital

VISION

เป็นองค์กรหลักในการสร้างความเข้มแข็งให้แก่ภาคอุตสาหกรรม SMEs และชุมชน
ผ่านระบบนิเวศนวัตกรรม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอย่างยั่งยืน



ขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานชีวภาพมูลค่าสูง



SO1 เพื่อยกระดับเศรษฐกิจมูลค่าสูงด้วย
การขับเคลื่อนด้วยโมเดลเศรษฐกิจฐานชีวภาพ

- KR 1.1 มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม BCG
- KR 1.2 ทรัพย์สินทางปัญญาสามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อยอดเชิงพาณิชย์เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

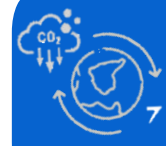
ยกระดับความสามารถการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรม SMEs และ
วิสาหกิจชุมชน



SO2 เพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน SMEs และ
อุตสาหกรรมเป้าหมายด้วยบริการที่ได้มาตรฐานระดับสากล

- KR 2.1 ผู้ประกอบการ SMEs และวิสาหกิจชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้น หรือต้นทุนลดลง
จากการพัฒนาและยกระดับสินค้าและบริการจาก วว.
- KR 2.2 บริการวิเคราะห์ทดสอบที่ให้บริการแก่ ผู้ประกอบการ เป็นไปตามมาตรฐาน
ของประเทศและมาตรฐานสากล
- KR 2.3 สร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและบริการธุรกิจผู้ประกอบการที่เกิดจากการนำ
วทน. ของ วว. ไปใช้ประโยชน์

สร้างนวัตกรรมสนับสนุนประเทศ
สู่สังคมคาร์บอนต่ำ



SO3 เพื่อขับเคลื่อน Green
Transformation

- KR 3.1 จำนวนนวัตกรรมที่มีศักยภาพในการลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจกเพื่อเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ และ
Net zero emission
- KR 3.2 ผู้รับประโยชน์ใช้นวัตกรรมพลังงานสะอาด และ
บริหารจัดการสิ่งแวดล้อม พื้นที่เกษตร เข้าสู่สังคม
คาร์บอนต่ำ และ Net zero emission

สร้างความอย่างยั่งยืนให้กับองค์กร



SO4 เพื่อพัฒนาสู่การเป็นองค์กรที่
เติบโตอย่างยั่งยืน

- KR 4.1 ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ DT
- KR 4.2 ค่า Factor ของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ
(Eco-efficiency)
- KR 4.3 ร้อยละค่าใช้จ่ายต่อรายได้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- KR 4.4 ร้อยละความพึงพอใจของลูกค้า
- KR 4.5 ความพร้อมของ วว. ในการรองรับ พรบ. ใหม่

S1.1



พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการผลิตผลิตภัณฑ์
การแพทย์ขั้นสูง

- ผลงานวิจัยด้านผลิตภัณฑ์การแพทย์ขั้นสูงที่มีศักยภาพในการนำไปใช้ประโยชน์
เชิงพาณิชย์ จำนวน 3 เรื่อง

S1.2



พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตและผลิตภัณฑ์
อาหารสมุนไพร เพื่อสุขภาพและการแพทย์

- มูลค่าผลกระทบจากลูกค้าที่ใช้บริการโครงสร้างพื้นฐาน วทน. 6.3 ล้านบาท/ราย
- จำนวนผลิตภัณฑ์ระดับอุตสาหกรรมที่ได้รับการยกระดับมาตรฐานเพื่อการจำหน่าย
เชิงพาณิชย์ จำนวน 9 ผลิตภัณฑ์
- ผลงานวิจัยด้านอาหาร สมุนไพรสุขภาพและการแพทย์ที่มีศักยภาพในการนำไปใช้
ประโยชน์เชิงพาณิชย์ 24 เรื่อง

S1.3



พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการเกษตรมูลค่าสูง

- จำนวนผลิตภัณฑ์ด้านการเกษตรที่ได้รับการพัฒนา และถูกนำไปใช้ประโยชน์
ต่อยอดเชิงพื้นที่ 33 ผลิตภัณฑ์
- จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการยกระดับเทคโนโลยีด้านการเกษตร 1,260 ราย

S2.1



พัฒนาระบบการวิเคราะห์ ทดสอบที่ได้มาตรฐานสากล รองรับความ
ต้องการของผู้ประกอบการตามอุตสาหกรรมเป้าหมาย

- รายการวิเคราะห์ ทดสอบ สอบเทียบตามมาตรฐานสากล 28,000 รายการ
- การบริการวิเคราะห์ ทดสอบ สอบเทียบตามมาตรฐานสากล 247,200 รายการ

S2.2



พัฒนห้องปฏิบัติการให้ได้มาตรฐานสากลเพื่อรองรับการวิเคราะห์ทดสอบ
ผลิตภัณฑ์และสินค้านวัตกรรม และบริการแห่งอนาคต

- ห้องปฏิบัติการได้ยื่นรับรองตามมาตรฐาน 1 ห้อง
- ขอช่วยในการยื่นขอรับรองตามมาตรฐาน 1 รายการ

S2.3



เพิ่มความสามารถถ่ายทอดเทคโนโลยีนวัตกรรม เพื่อสนับสนุน
ความสามารถในการแข่งขันให้แก่ผู้ประกอบการ

- จำนวนผู้ประกอบการ SMEs วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายได้รับการต่อยอด
นวัตกรรมเพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน 134 ราย
- ผลงานวิจัยและพัฒนาของ วว. ได้รับการคุ้มครองด้านทรัพย์สินทางปัญญา 50 เรื่อง/ปี
- จำนวนชุมชน/ท้องถิ่นที่การอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมเข้าร่วมพัฒนา 24 ชุมชน

S3.1



พัฒนาเทคโนโลยีพลังงานสะอาดและพลังงาน
หมุนเวียนวัสดุชีวภาพและเคมีชีวภาพ

- จำนวนผลงานวิจัยด้านพลังงานสะอาด และพลังงานหมุนเวียน
วัสดุชีวภาพและเคมีชีวภาพที่มีศักยภาพในการลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจกเพื่อเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ และ Net zero
emission 8 เรื่อง

S3.2



พัฒนาและสร้างนวัตกรรมและบริการที่สามารถ
ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ก๊าซเรือน
กระจก

- จำนวนผลงานที่สร้างนวัตกรรมที่สามารถลดการปล่อยคาร์ล
บอนไดออกไซด์ก๊าซเรือนกระจก 16 เรื่อง
- ผู้รับประโยชน์ใช้นวัตกรรมพลังงานสะอาด และบริหาร
จัดการสิ่งแวดล้อม 4 ราย

S4.1



การบริหารจัดการทุนทางทรัพยากรมนุษย์ขององค์กร

- การสรรหาบุคลากรตามกรอบอัตราค่าจ้างที่ได้รับการ
จัดสรรครบ ร้อยละ 100
- ความสำเร็จของดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากร
ประจำปี 2568 ร้อยละ 100
- ผู้ที่มีผลการประเมินสมรรถนะผ่านเกณฑ์ ร้อยละ 80

S4.2



การยกระดับสู่องค์กรดิจิทัล

- ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากร
(ERP) ตามแผนงานประจำปีร้อยละ 100
- ความสำเร็จของบุคลากรในการพัฒนา Digital ร้อยละ 100

S4.3



การเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ

- ค่า Factor ของประสิทธิภาพนิเวศเศรษฐกิจ
(Eco-efficiency) >1
- แผนปรับปรุง Eco-efficiency ขององค์กร 1 แผน

S4.4



การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน

- ร้อยละค่าใช้จ่ายต่อรายได้ ≤ 105.5
- อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ PA ร้อยละ 2

S4.5

การปรับระบบการบริหาร วว. ให้รองรับการ
เปลี่ยนแปลงทุกมิติ

- ความสำเร็จในการจัดทำแผนธุรกิจ แผนการบริหาร
ทรัพยากรบุคคล และการปรับปรุงแก้ไขระเบียบข้อบังคับ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective)



SO1

ยกระดับเศรษฐกิจมูลค่าสูงด้วยการขับเคลื่อนด้วยโมเดลเศรษฐกิจฐานชีวภาพ

- KR 1.1** มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม BCG
- KR 1.2** ทรัพย์สินทางปัญญาสามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อยอดเชิงพาณิชย์เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

โครงการที่สำคัญ:

- การพัฒนาระดับอุตสาหกรรมการแพทย์ขั้นสูง ด้านเซลล์บำบัดเพื่อรองรับการพัฒนาประเทศให้เป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ
- การวิจัยนวัตกรรมโปรตีนจากพืชฐานชีวภาพของไทยเพื่อเสริมสุขภาพและพัฒนาสู่เชิงพาณิชย์สำหรับความมั่นคงทางด้านอาหารแห่งอนาคต



SO2

เพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน SMEs และอุตสาหกรรมเป้าหมายด้วยบริการที่ได้มาตรฐานระดับสากล

- KR 2.1** ผู้ประกอบการ SMEs และวิสาหกิจชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้น หรือ ต้นทุนลดลงจากการพัฒนาและยกระดับสินค้าและบริการจาก วว.
- KR 2.2** บริการวิเคราะห์ทดสอบที่ให้บริการแก่ ผู้ประกอบการ เป็นไปตามมาตรฐานของประเทศและมาตรฐานสากล
- KR 2.3** สร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและบริการธุรกิจผู้ประกอบการที่เกิดจากการนำ วทน. ของ วว. ไปใช้ประโยชน์

โครงการที่สำคัญ:

- การยกระดับผลิตภัณฑ์และพัฒนาศักยภาพการทดสอบชีวกลศาสตร์การแพทย์เพื่อรองรับอุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร
- การยกระดับความสามารถห้องปฏิบัติการเพื่อให้บริการวิเคราะห์ทดสอบวัสดุคอมโพสิตและวัสดุผสมสำหรับอุตสาหกรรมสมัยใหม่



SO3

ขับเคลื่อน Green Transformation

- KR 3.1** จำนวนนวัตกรรมที่มีศักยภาพในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ และ Net zero emission
- KR 3.2** ผู้รับประโยชน์ใช้นวัตกรรมพลังงานสะอาด และบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม พื้นที่เกษตร เข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ และ Net zero emission

โครงการที่สำคัญ:

- การพัฒนานวัตกรรมกระบวนการผลิตกรีนไฮโดรเจนเพื่อสนับสนุนการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืนของประเทศไทย
- การพัฒนาต้นแบบศูนย์จัดการคัดแยกอัจฉริยะเพื่อแปรรูปวัสดุที่ยากต่อการรีไซเคิลตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน



SO4

พัฒนาสู่การเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน

- KR 4.1** ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ DT
- KR 4.2** ค่า factor ของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency)
- KR 4.3** ร้อยละค่าใช้จ่ายต่อรายได้ที่อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- KR 4.4** ร้อยละความพึงพอใจของลูกค้า
- KR 4.5** ความพร้อมของ วว. ในการรองรับ พรบ.ใหม่

โครงการที่สำคัญ:

- การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน
- การเพิ่มประสิทธิภาพ Eco-efficiency



SO1 เพื่อยกระดับเศรษฐกิจมูลค่าสูงด้วยการขับเคลื่อนด้วยโมเดลเศรษฐกิจฐานชีวภาพ



โครงการสำคัญ



เป้าหมาย

พัฒนายกระดับอุตสาหกรรมการแพทย์
ขั้นสูง ด้านเซลล์บำบัดเพื่อรองรับการ
พัฒนาประเทศให้เป็นศูนย์กลางสุขภาพ
นานาชาติ

1. ให้บริการรับฝากชีววัตถุ (นำร่อง) สำหรับการเตรียมเซลล์
ในการทำระบบธนาคารชีววัตถุ
2. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในและต่างประเทศ
1 ความร่วมมือ
3. เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการจัดตั้งธนาคารชีววัตถุ
1 เทคโนโลยี

พัฒนาขีดความสามารถในการ
แข่งขัน SMEs อาหารด้วย
นวัตกรรม

1. ผู้ประกอบการ SMEs ที่เข้าร่วมโครงการ 80 ราย
2. งาน วทน. ที่ถูกนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ 50 ราย
3. ผลิตภัณฑ์อาหารที่ผ่านการพัฒนาเทคโนโลยีการ
ผลิตในระดับระดับกึ่ง อุตสาหกรรมหรือระดับ
อุตสาหกรรมจำนวน 50 ผลิตภัณฑ์

การวิจัยนวัตกรรมโปรตีนจากพืชฐาน
ชีวภาพของไทยเพื่อเสริมสุขภาพและ
พัฒนาสู่เชิงพาณิชย์สำหรับความมั่นคง
ทางด้านอาหารแห่งอนาคต

ต้นแบบผลิตภัณฑ์ หรือเทคโนโลยี/
กระบวนการใหม่ หรือ นวัตกรรมทางสังคม
จำนวน 5 ต้นแบบ



SO2 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน SMEs และภาคอุตสาหกรรมเป้าหมายด้วยบริการที่ได้

มาตรฐานระดับสากล



โครงการสำคัญ



เป้าหมาย

ยกระดับผลิตภัณฑ์และพัฒนาศักยภาพ
การทดสอบชีวกลศาสตร์การแพทย์เพื่อ
รองรับอุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร

1. ห้องปฏิบัติการได้รับการรับรองหรือขยายการรับรองระบบ
คุณภาพตามมาตรฐานสากล จำนวน 1 ขอบข่าย
2. บริการทดสอบชีวกลศาสตร์การแพทย์ ทั้งวัสดุ อุปกรณ์
ผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ ชิ้นส่วนอวัยวะเทียม และวัสดุ
ทดแทนทางการแพทย์จำนวน 2 เรื่อง

ยกระดับความสามารถห้องปฏิบัติการเพื่อ
ให้บริการวิเคราะห์ทดสอบวัสดุคอมโพสิต
และวัสดุผสมสำหรับอุตสาหกรรมสมัยใหม่

รายการบริการทดสอบ
จำนวน 1,000 รายการ

ส่งเสริมระบบนิเวศนวัตกรรม
เพื่อการถ่ายทอดเทคโนโลยี
ประยุกต์สู่ SMEs

ผู้ให้บริการอาคาร SME
จำนวน 1.120 ราย

S3 เพื่อขับเคลื่อน Green Transformation



โครงการสำคัญ



เป้าหมาย

การพัฒนานวัตกรรมกระบวนการผลิต
กรีนไฮโดรเจนเพื่อสนับสนุนการมุ่งสู่สังคม
คาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืนของประเทศไทย

1 ต้นแบบผลิตภัณฑ์ หรือเทคโนโลยี/
กระบวนการใหม่ หรือ นวัตกรรมทางสังคม
: เทคโนโลยี/กระบวนการใหม่ ระดับ
ห้องปฏิบัติการจำนวน 2 ต้นแบบ

การพัฒนาต้นแบบศูนย์จัดการ
คัดแยกอัจฉริยะเพื่อแปรรูปวัสดุ
ที่ยากต่อการรีไซเคิลตาม
หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

1 ต้นแบบผลิตภัณฑ์ หรือเทคโนโลยี/
กระบวนการใหม่ หรือ นวัตกรรมทางสังคม :
เทคโนโลยี/กระบวนการใหม่ ระดับ
ห้องปฏิบัติการ จำนวน 3 ต้นแบบ

2 ทรัพย์สินทางปัญญา :
อนุสิทธิบัตร Petty patent
จำนวน 1 เรื่อง



S4 เพื่อพัฒนาสู่การเป็นองค์กรที่เติบโต อย่างยั่งยืน



โครงการสำคัญ



เป้าหมาย

เพิ่มประสิทธิภาพ
Eco-efficiency

ค่า Factor ประสิทธิภาพเชิงนิเวศ
เศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ≥ 1.0



วว-TISTR



Driving your infinite success

วว-TISTR